

Varaždin, 22. veljače 2008.

## Kako odrediti ishode učenja kolegija?

Dr.sc. Zlatko Erjavec

Sveučilište u Zagrebu

Fakultet organizacije i informatike Varaždin

[zlatko.erjavec@foi.hr](mailto:zlatko.erjavec@foi.hr)

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike Varaždin

### *Sadržaj*

- Uvod
  - Što su ishodi učenja?
  - Proces stvaranja ishoda učenja.
  - Prednosti korištenja ishoda učenja.
- **Kako napisati ishode učenja?**
  - nastavne jedinice/modula
  - kolegija
- Kako provjeriti ishode učenja?

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike Varaždin

### *Što su ishodi učenja?*

*Ishodi učenja su izjave o tome što se očekuje da student zna, razumije i sposoban je demonstrirati nakon uspješno završenog procesa učenja.*

- **ciljevi** – pisani u terminima svrhe poučavanja, pokazuju što nastavnik namjerava obuhvatiti kolegijem  
(ciljevi su više o poučavanju i načinu učenja, a ishodi učenja više o samom učenju)
- **kompetencije** = dinamička kombinacija znanja, razumijevanja, vještina i sposobnosti – postiže ih i razvija student tijekom procesa poučavanja

*Ishodi učenja su izjave o tome koje bi kompetencije student trebao steći nakon uspješno završenog procesa poučavanja.*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike Varaždin

## *Proces stvaranja ishoda učenja?*

<i>Elementi specifikacije nastavnog programa:</i>		<i>Pitanja koja si trebamo postaviti?</i>
<b>CILJEVI NASTAVNOG PROGRAMA</b>		<b>Koja je svrha programa?</b>
<b>Ishodi učenja programa</b>	<p>← Dubinski opisnici            ← Profesionalne udruge            ← Q4</p>	<p>Što bi studenti trebali znati i moći napraviti ?</p>
uključivši: Znanje i razumijevanje Intelektualne, praktične i generičke vještine		
<b>Ishodi učenja</b> spušteni na nivo odgovarajućih dijelova programa	<p><i>Ishodi nivoa postignuti kroz:</i></p> <p>→ Ishodi učenja kolevina</p>	<p><i>Verifikacija postignuća kroz:</i></p> <p>→ Provjeravanje i ocjenjivanje</p> <p>→ Kriteriji provjere</p>
		<i>Postignute ocjene u skladu sa:</i>

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike Varadilo

### **Primjer - ishodi učenja grupe kolegija**

## Tuning project (- Mathematics -)

*At the end of this modul, the student will be expected to be able:*

- to understand some theorems of Mathematics and their proofs,
  - to solve mathematical problems that, while not trivial, are similar to others previously known,
  - to translate into mathematical terms simple problems stated in non-mathematical language, and take advantage of this translation to solve them.

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike Varaždin

## *Zašto ishodi učenja?*

*FAO (ECTS vodič) :*

**Zašto opisivati predmetne jedinice/module i programe studija u vidu ishoda učenja umesto tradicionalno, sadržajem?**

**“Cilj obrazovanja je pripremanje studenata za aktivnu i pozitivnu ulogu u društvu. Ishodi učenja – naglašavaju rezultate obrazovnog procesa za studenta u obliku znanja, razumijevanja i sposobnosti, umjesto načina koje akademski osoblje koristi za postizanje tih rezultata. Drugim riječima, upotreba ishoda učenja pokazuje promjenu u razmišljanju – sa sustava temeljenog na akademskom osoblju na onaj orijentiran pristupom prema studentu.”**

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike Varaždin

## **Prednosti korištenja ishoda učenja**

- pomak od poučavanja k učenju i procjeni  
(teacher-centred ⇒ student-centred)
- pomažu studentima da tijekom studija shvate što se od njih očekuje kako bi uspješno završili studij
- pomažu nastavnicima pri fokusiranju na bitna znanja i vještine kojima žele da studenti ovlađaju
- osiguravaju efikasan informativni vodič potencijalnim studentima i/ili poslodavcima

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Vrste ishoda učenja**

- **granični**  
(određuju razinu prolaznosti)
- **poželjni ishodi učenja**  
(određuju razinu kompetencija)
  - preporuka Tuning projekta u skladu s kulturom učenja i poučavanja većine europskih zemalja

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Ishodi učenja radionice**

Nakon završetka radionice o ishodima učenja (na nivou kolegija), moći ćete:

1. Odrediti ishode učenja pojedine nastavne jedinice.
2. Konstruirati indikatore provjere ishoda učenja nastavne jedinice.
3. Napisati ishode učenja kolegija.
4. Preispitati i redefinirati ciljeve kolegija, uvažavajući prepoznate ishode učenja.

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## Kako napisati ishode učenja?

Započeti sa: "Nakon uspješnog svladavanja (ispunjena, dovršenja, izvršenja, okončanja) kolegija (predmeta, modula) student će biti u stanju (znaći, biti sposoban, moći ...)" (eng. Student will be able to ...)

"Nakon uspješno položene predmetne cjeline od studenta se očekuje da bude sposoban..." (ECTS)

"Nakon uspješno savladanog kolegija, moći će ..."

### 4 – 8 ishoda učenja po kolegiju

- koristiti aktivne glagole (znaći, razumjeti, ocijeniti, razlikovati,...)  
– Bloomova taksonomija
- jedan glagol = jedan ishod
- izbjegavati nepotrebne jezične konstrukcije, iznimno ishod opisati s više od jedne rečenice
- fokusirati se na bitno, izbjegavati trivijalnosti

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

## Bloomova klasifikacija kognitivnih vještina

Prisjećanje važnih informacija	Pojašnjavanje važnih informacija	Rješavanje zatvorenih problema	Rješavanje otvorenih problema	Stvaranje jasnopravnih odgovora na probleme	Kritičko provjeravanje utemeljeno na znanstvenoj osnovi
Evaluacija					
				Sinteza	
				Analiza	
				razlikovati analizirati izračunati provjeriti usporediti organizirati načrtati izdvajati povezati rijesiti kategorizirati ispitati	sastaviti planirati izgraditi predložiti formulirati urediti konstruirati osmisliti rasporediti upravljati voditi pripremiti
Znanje	Razumijevanje	Primjena			
definirati prepoznati ponoviti označiti imenovati izdvojiti povezati prijetiti se	prepoznati diskutirati opisati grupirati objasniti izraziti identificirati izvjestiti sažeti	interpretirati primijeniti koristiti demonstrirati ilustrirati rasporediti skicirati rijesiti izabratи izračunati			

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

## Primjer - ishodi učenja

### ZNANJE I RAZUMIJEVANJE

**Po završetku poučavanja studenti će moći:**

- objasniti značenje, karakter i osobine prostora važne za slikanje pejzaža
- prepoznati teorije učenja karakteristične za suvremenii pristup obrazovanju
- opisati principe koji upravljaju prijenosom gena

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

### **Primjer - ishodi učenja**

#### **INTELEKTUALNE (MISAONE) VJEŠTINE PRIMJENA**

*Po završetku poučavanja studenti će moći:*

- *primijeniti Kolbov model učenja na kreiranje programa poučavanja*
- *ilustrirati problem sigmatizma djece koristeći artikulacijsku fonetiku*
- *interpretirati rješenje homogenog sustava linearnih jednadžbi*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

### **Primjer - ishodi učenja**

#### **INTELEKTUALNE (MISAONE) VJEŠTINE ANALIZA**

*Po završetku poučavanja studenti će moći:*

- *analizirati kritične točke podjele tržišta na primjeru industrije piva*
- *usporediti Hofstedeovu teoriju kulture s Trompenaarsovom i Hampden-Turnerovom*
- *klasificirati programske jezike prema zadanim kriterijima*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

### **Primjer - ishodi učenja**

#### **INTELEKTUALNE (MISAONE) VJEŠTINE SINTEZA**

*Po završetku poučavanja studenti će moći:*

- *planirati i izvesti informacijski sustav malog ili srednjeg poduzeća*
- *dizajnirati model vjetroturbine s horizontalnom osi rotora*
- *oblikovati korektnu shemu relacijske baze podataka*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer - ishodi učenja**

### **INTELEKTUALNE (MISAONE) VJEŠTINE EVALUACIJA**

*Po završetku poučavanja studenti će moći:*

- *prosuditi utemeljenost razmišljanja vezanog uz neodobravanje korištenja većih resursa u liječenju pacijenata u slučaju nesretnog slučaja*
- *odrediti prioritete vezane uz analizu slikarskih tehniku, dajući vjerodostojna pojašnjjenja svojih stavova*
- *procijeniti utjecaj mjera ekonomske politike na poslovanje poduzeća*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer - ishodi učenja**

### **PRAKTIČNE VJEŠTINE**

*Po završetku poučavanja studenti će moći:*

- *pismeno se izražavati na nivou razumijevanja široke stručne i akademske publike*
- *koristeći web alate, izraditi interaktivne web stranice prilagodene nivou osnovnoškolskih korisnika*
- *samostalno kreirati prezentaciju koristeći programski paket Beamer*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer - ishodi učenja**

### **GENERIČKE VJEŠTINE**

*Po završetku poučavanja studenti će moći:*

- *učinkovito sudjelovati u timskom radu*
- *samokritički procijeniti osobni plan učenja*
- *samostalno prezentirati stručne sadržaje širokoj publici*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer – ishodi učenja nastavne jedinice**

**Nastavna jedinica:**  
**ARITMETIČKI I GEOMETRIJSKI NIZ**

*Nakon uspješno savladane teme, moći će*

- *definirati i pojasniti konstrukciju aritmetičkog (geometrijskog) niza*
- *objasniti smisao odabira imena aritmetičkog (geometrijskog) niza*
- *izvesti formulu za opći član aritmetičkog (geometrijskog) niza*
- *izvesti formulu za sumu prvih  $N$  članova aritmetičkog (geometrijskog) niza*
- *diskutirati vezu aritmetičkog niza i linearne, odnosno geometrijskog niza i eksponencijalne funkcije*
- *primijeniti formule za opći član i sumu  $n$  članova aritmetičkog (geometrijskog) niza u rješavanju zadataka*
- *prepoznati i riješiti konkretne probleme u kojima se pojavljuje aritmetički (geometrijski) niz*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

## **Provjera ishoda učenja**

Na koji ćemo način ispitati hoće li željeni ishodi učenja biti postignuti?  
– *Provjerom znanja (vještina).*

**PREPORUKA**

*provjera znanja = provjera ispunjavanja  
ishoda učenja kolegija*

- *omogućava se transparentnost procesa provjeravanja i ocjenjivanja*
- *opravdava se svrshodnost uvodenja ocjena*

**PREPORUKA:** postojanje bijekcije između ishoda učenja i kriterija provjere i ocjenjivanja

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer provjere ishoda učenja**

“Studenti će **znati** Binet-Cauchyijev teorem.”

Može li se to mjeriti?

“Studenti će **znati izreći** Binet-Cauchyijev teorem.”

“Studenti će **znati dokazati** Binet-Cauchyijev teorem.”

“Studenti će **znati primijeniti** Binet-Cauchyijev teorem.”

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

## Koraci u pisanju kriterija provjere

1. Identificirajte koji ishod želite provjeriti
2. Razmotrite skup odgovarajućih zadataka
3. Izdvojite zadatke koji će omogućiti uspješnu provedbu provjere i ocjenjivanja
4. Po potrebi, specificirajte težinu i opseg zadataka
5. Fokusirajte se na bitno i jasno kategorizirajte zahtjeve u pisanim obliku
6. Provjerite jesu li kriteriji mjerljivi, ostvarljivi i jasno izraženi (neka ih kolege pročitaju i protumače)

### 7. Ponavljati korake 3., 4., 5., 6.

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## Primjer – provjeravanje ishoda učenja

Nastavna jedinica:

### ARITMETIČKI I GEOMETRIJSKI NIZ

Indikatori provjere:

- za zadana tri člana aritmetičkog (geometrijskog) niza, *ispisati* sljedeća tri člana
- *izračunati* nepoznati član aritmetičkog (geometrijskog) niza uz poznati prvi član i razliku (kvocijent) niza
- *odrediti* aritmetički (geometrijski) niz uz nepoznati prvi član i/ili razliku (kvocijent) niza
- *izračunati* sumu prvih  $N$  članova aritmetičkog (geometrijskog) niza uz poznati prvi član i razliku (kvocijent) niza
- *napisati* odgovarajuću linearnu (eksponencijalnu) funkciju za poznate članove aritmetičkog (geometrijskog) niza
- *izvesti* formule za opći član i sumu prvih  $N$  članova aritmetičkog (geometrijskog) niza
- *prepoznati* i *rješiti* problem u kojem nepoznanice čine aritmetički (geometrijski) niz

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## Motiviranje studenata ocjenjivanjem

Ishodi učenja:

Ocjene:

Ishodi učenja:	1	2	3	4	5
Na kraju kollegija studenti će moći: sudjelovati u raspravi argumentirano branći svoje mišljenje	Neutremeljeno ili pogrešno zaključivanje utemeljeno na anekdotima i generalizacijama	Ograničeno argumentiranje i zaključivanje utemeljeno na teorijom i literaturom	Korektno argumentiranje i zaključivanje utemeljeno na teorijom i literaturi	Korektno argumentiranje i zaključivanje utemeljeno na teorijom i literaturi uz manje vlastite doprinose	Analičko i kritičko zaključivanje utemeljeno na teorijama i literaturama uz prikazane nove koncepte

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## Zadatak

U pripremljene obrasce napišite barem tri ishoda učenja proizvoljne nastavne jedinice Vašeg kolegija te pripadne indikatore (kriterije vrednovanja) kojima ćete provjeriti ostvarivost ishoda učenja.

Syntéza u Zárebu, Fakultet organizacije i informatike Varaždin

## *Određivanje ishoda učenja kolegija*

## **Što nam je cilj i zašto?**

Dobro strukturirani kolegij trebao bi jasno pokazati usuglašenost ishoda učenja i kriterija provjeravanja i ocenjivanja.

**Usuglašenost ishoda učenja, metoda poučavanja, metoda učenja, provjeravanja i kriterija korištenih pri ocjenjivanju čini cijeli proces transparentnim, kako studentima, tako ostalim uključenim subjektima.**

ishodi učenja ⇒ ECTS bodovi

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike Varaždin

## *Pisanje ishoda učenja kolegija*

1. Razmotriti ciljeve kolegija
  2. Napisati ishode učenja
  3. Osmisliti zadatke za provjeru  
(mjerjenje postignuća ishoda)
  4. Definirati granične kriterije ocjenjivanja  
(koristeći ljestvici ocjena za motiviranje studenata)
  5. Razviti strategiju poučavanja  
(koja studentima omogućava postizanje ishoda)
  6. Razvoj i preispitivanje kolegija  
(temeljeno na iskustvu i povratnim informacijama)

Ponoviti 1,2,3,4,5,6, ...

Sem 2019 - Zámerov: Evidence-based methods for information management

## **Povezivanje ciljeva kolegija i ishoda učenja**

Trenutna situacija:

- odobreni nastavni programi
- određeni ciljevi kolegija

### **Zadaci**

1. U danim ciljevima kolegija uočiti ishode učenja
2. Preispitati i redefinirati ciljeve kolegija koristeći ishode učenja

- Informacijski paket -

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer - ciljeva kolegija**

### **Naziv kolegija: FINANCIJSKA MATEMATIKA**

Cilj kolegija je upoznavanje studenata s osnovnim konceptima finansijske matematike (kao što su jednostavni i složeni kamatni račun, ispodgodišnje ukamačivanje, periodske uplate i isplate, zajam, investicije, amortizacija), koji su neophodni za razumijevanje i razvoj modela potrebnih za finansijski menadžment i poslovne proračune. U sklopu predmeta razvijat će se i generičke vještine: timski rad, rad na projektu, prezentacijske vještine, snalaženje u problemskoj situaciji sa stvarnim podacima i uvjetima.

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer – ishodi učenja kolegija**

### **Kolegij: FINANCIJSKA MATEMATIKA**

Studenti će nakon uspješno završenog kolegija moći:

- *klasificirati vrste obračuna kamata*
- *razlikovati pojmove relativne, konformne, nominalne i efektivne kamatne stope*
- *izvesti osnovne formule jednostavnog i složenog dekursivnog kamatnog računa te periodskih uplata i isplata*
- *rješiti netrivijalne matematičke probleme (slične ranije poznatim) vezane uz periodske svote*
- *izraditi opplatne tablice kredita i amortizacijske tablice, primjenjujući različite metode računanja*
- *procijeniti opravdanost ulaganja primjenom NPV i IRR metode*
- *primijeniti navedene elemente finansijskog računa pri planiranju projekta ulaganja*
- *prezentirati vlastiti investicijski projekt koristeći IT*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer – redefinirani ciljeva kolegija**

### **Naziv kolegija: FINANCIJSKA MATEMATIKA**

Cilj kolegija je upoznavanje studenata s osnovnim konceptima finansijske matematike neophodnim za razumevanje i razvoj modela potrebnih za finansijski menadžment i poslovne proračune. U okviru kolegija studenti će ovladati metodama proračuna kredita i amortizacije te metodama procjene opravdanosti ulaganja. Usvojene će metode primjeniti u izradi manjeg investicijskog projekta u okviru kojeg će osim vještina rada u grupi, razvijati i prezentacijske vještine.

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer – ciljevi kolegija**

### **Naziv kolegija: RAČUNOVODSTVO**

Cilj kolegija Računovodstvo je upoznavanje studenata s teoretskim postavkama o računovodstvu u poduzeću i primjenom tih postavki. Studenti izučavaju zadatke pojedinih dijelova računovodstva u suvremenim uvjetima gospodarenja. Posebna znanja stječu iz područja računovodstvenog pružanja poslovanja poduzeća i korištenju podataka s ciljem oblikovanja računovodstvenih informacija. U okviru toga, studenti se upoznaju s osnovnim tehnikama evidentiranja poslovnih promjena prema načelima dvostavnog knjigovodstva, upoznaju se s računovodstvenim načelima, primjenom međunarodnih računovodstvenih standarda. Studenti također sastavljaju temeljnu financijsku izvješća uz računalnu potporu. Važno je da studenti dobro ovladaju logikom donošenja računovodstvenih zaključaka te načelima računovodstvene obrade podataka o ekonomskim procesima i pružanja informacija za potrebe različitih korisnika. Temeljna znanja koja se stječu ovisno o kolegiju osnova su za vođenje poduzeća i nadzor nad odvijanjem svih poslovnih transakcija. Suvremena kretanja u gospodarstvu pridonose harmonizaciji računovodstva u cilju zadovoljavanja potreba globalne ekonomije.

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer – ciljevi kolegija**

### **Naziv kolegija: MREŽE RAČUNALA II**

1. Upoznati studente s različitim arhitekturama računalnih mreža i mrežnim servisima, s posebnim naglaskom na Internet i njegove protokole.
  2. Dati studentima teorijsko i praktično znanje za razumijevanje načina rada različitih tipova mreža, njihovo oblikovanje i povezivanje, te njihovom ulogom u ostvarenju informacijskih servisa i informacijskih sustava.
  3. Upoznati studente s opasnostima koje prijeve računalnim mrežama i načinima zaštite.
  4. Upoznati studente s različitim multimedijskim aplikacijama, posebnostima multimedijskog prijenosa i zahtjevima na komunikacijski sustav.
  5. Upoznati studente s principima, načinima i opremom za upravljanje mrežama.
  6. Razviti kod studenata kritičko razmišljanje.
- Po savladavanju ove cijeline student bi trebao biti sposoban da:**
1. Specificira i analizira čitav komunikacijski sustav koji zadovoljava komunikacijske i informacijske zahteve za manju poslovnu organizaciju.
  2. Identificira razlike mrežne usluge.
  3. Razumije mogućnosti i ograničenja različitih prijenosnih i računalnih mreža.
  4. Razumije način rada i tehniku oblikovanja različitih tipova prijenosnih i računalnih mreža.
  5. Razumije značajke i načine ostvarenja multimedijskog prijenosa.
  6. Razumije opasnosti koje prijeve računalnim mrežama i mehanizme njihove zaštite.
  7. Identificira multimedijskie aplikacije i razumije načine njihovog ostvarenja.
  8. Specificira i analizira upravljanje mrežama.
  9. Razumije način rada funkcijalnih slojeva ISO-OSI i Internet modela i može opisati funkcije i načine ostvarenja svakog od slojeva.

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

## **Primjer – ciljevi kolegija**

### **Naziv kolegija: PROGRAMIRANJE I**

Predmet predstavlja uvod u programiranje, programske jezike, rješavanje problema i osnove objektnog pristupa. Po završetku, studenti bi trebali biti sposobni: primjenjivati top-down metode za oblikovanje algoritama, izraziti algoritamska rješenja u obliku računalnih programa i oblikovati, kodirati i testirati programska rješenja uključujući poznavanje tehnika i metoda za pronađenje i ispravljanje pogrešaka.

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

## **Zadaci**

- 1. U pripremljene obrasce upišite ishode učenja svojeg kolegija.**
  
- 2. Napišite cilj kolegija uvažavajući definirane ishode učenja.  
(DZ)**

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

## **Zaključak**

### **Koje su karakteristike dobrih ishoda učenja?**

- Studentska aktivnost mora biti *uočljiva***
- Studentska aktivnost mora biti *odradena***
- Studentska aktivnost mora biti *mjerljiva***

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---

---

*Hvala na pažnji!*

*PS: Ne zaboravite napisati domaću zadaću!*

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informaticke Varaždin

---

---

---

---

---

---

---